



Семинар-совещание
**«О результатах оценки региональных и
муниципальных механизмов управления
качеством образования в Челябинской области
в 2023 году»**

Информационно-методический семинар-совещание «О результатах оценки региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году»

Цель: представление результатов оценки эффективности функционирования муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году и принятие управленческих решений по результатам мониторинга

Участники

руководители и заместители руководителей органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования

муниципальные организаторы мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования



Программа семинара-совещания

Время	Тема	Модератор
14.00-14.15	Мониторинг муниципальных механизмов управления качеством образования как региональный механизм оценки эффективности управления качеством образования	Бухмастова Елена Владимировна, начальник Управления общего образования Министерства образования и науки Челябинской области
14.15-14.40	Результаты оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году	Барабас Андрей Александрович, кандидат педагогических наук, ректор ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования», почетный работник общего образования Российской Федерации
14.40-15.40	Траектории развития муниципальных механизмов управления качеством образования по результатам оценки	
14.40-15.00	Анализ результатов оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году (реализация полного управленческого цикла на муниципальном уровне)	Баранова Юлия Юрьевна, первый проректор ГБУ ДПО «ЧИРО», почетный работник общего образования Российской Федерации
15.00-15.40	Анализ результатов оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году (принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла или на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга)	Уткина Татьяна Валерьевна, заведующий кафедрой управления качеством образования ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент
		Бегашева Ирина Станиславовна, старший преподаватель кафедры управления качеством образования ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования», региональный координатор механизмов управления качеством образования
15.40-16.00	Перспективы оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, в системе мониторинга качества образования Челябинской области в 2024 году (в контексте мотивирующего мониторинга)	Бухмастова Елена Владимировна Барабас Андрей Александрович

Мониторинг муниципальных механизмов управления качеством образования как региональный механизм оценки эффективности управления качеством образования

Бухмастова Елена Владимировна,
начальник Управления общего образования Министерства
образования и науки Челябинской области



Нормативные основания

Протокол заседания Координационного совета по оценке качества образования при Министерстве образования и науки Челябинской области № 5 от 15 декабря 2022 года

Вопрос № 5.2. Об итогах федерального мониторинга муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2022 году и задачах эффективного муниципального управления качеством образования в 2023 году

Решение Координационного совета по оценке качества образования при Министерстве образования и науки Челябинской области от 15.12.2022 г. №5_2

... сформировать **план индивидуальных консультаций** с руководителями органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, показавших **низкие результаты** оценки муниципальных механизмов качества образования в 2022 году

обеспечить в 2023 году адресное **научно-методическое сопровождение** деятельности органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, с низкими результатами оценки муниципальных механизмов качества образования в 2022 году

Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 06.03.2023 № 01/510 «Об утверждении дорожной карты по совершенствованию и развитию механизмов управления качеством образования в Челябинской области»

...

2.16 Формирование состава региональных экспертов по оценке муниципальных управленческих механизмов

2.17. Организация и проведение мониторинга оценки муниципальных управленческих механизмов в установленные сроки

2.18. Организация и сопровождение работы региональных экспертов по оценке муниципальных управленческих механизмов

Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 09.06.2023 г. 02/1442 «О проведении оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году»

1. Провести мониторинг оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в муниципальных системах образования Челябинской области в период с 19 июня по 13 октября 2023 года

...

3. Назначить региональным координатором организации и проведения мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в муниципальных системах образования Челябинской области ГБУ ДПО «ЧИРО»

**Индивидуальные консультации с руководителями органов местного самоуправления,
осуществляющих управление в сфере образования
Менторский проект «День ЧИРО в территории»**

Цель проекта – создание мотивационных условий для муниципальной управленческой команды по целенаправленному формированию/обновлению/развитию муниципальной модели эффективного управления качеством образования

Дата	Муниципальные образования	Научно-методическое сопровождение
09.03.2023	Октябрьский муниципальный район	Выявление проблемных зон в управлении качеством образования на муниципальном уровне для последующей организации деятельности по их совершенствованию Определение основных факторов , влияющих на эффективность муниципальных механизмов управления качеством образования Выявление степени связи региональных и муниципальных систем управления качеством образования на основе анализа соотнесения результатов оценок региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования Представление лучших муниципальных практик управления качеством образования для тиражирования опыта
10.03.2023	Миасский городской округ	
14.03.2023	Нязепетровский муниципальный район	
22.03.2023	Красноармейский муниципальный район	
23.03.2023	Чебаркульский муниципальный район	
29.03.2023	Кунашакский муниципальный район	

РЕЗУЛЬТАТ

Разработка дорожных карт по развитию механизмов управления качеством образования и обеспечению показателей мотивирующего мониторинга в муниципальном образовании на 2023 год, направленной на обновление деятельности муниципального органа управления образования и муниципальной методической службы

Научно-методическое сопровождение деятельности органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования

Серия областных семинаров – консультаций

28 февраля 2023 года

16 марта 2023 года

28 марта 2023 года

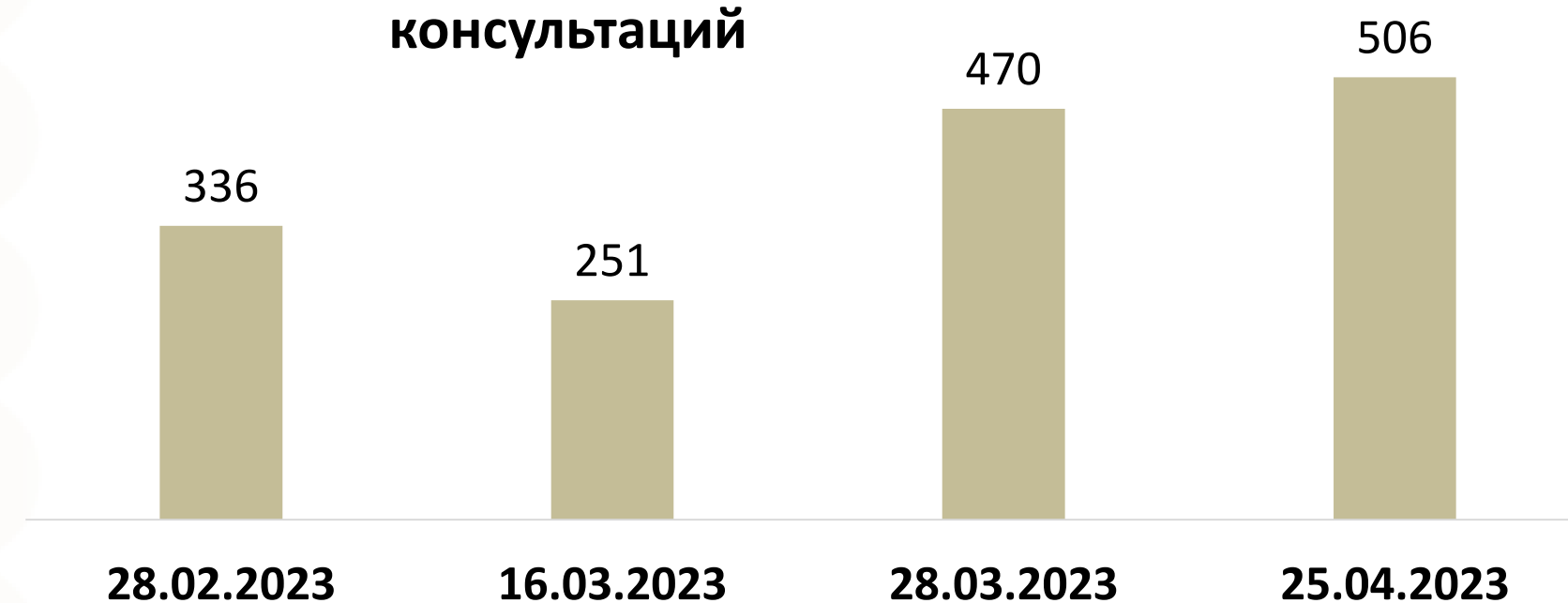
25 апреля 2023 года

Актуальные аспекты реализации, сопровождения и оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в 2023 году

Направления сопровождения

- Эффективное муниципальное управление качеством образования: анализ федеральных подходов к содержанию и оценке. Результаты оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в 2022 году как основа работы муниципальной команды над эффективным управлением качеством образования
- Управленческие модели эффективного муниципального управления качеством образования
- Региональные ресурсы научно-методического сопровождения развития муниципальных механизмов управления качеством образования
- Показатели и критерии оценки систем муниципальных механизмов управления качеством образования в рамках полного и неполного управленческого цикла – основа эффективного управления
- Обеспечение на муниципальном уровне преемственности с региональными механизмами управления качеством образования в рамках полного и неполного управленческого цикла
- Оптимальные варианты представления муниципальных документов, обеспечивающих треки неполного управленческого цикла (принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла и принятие мер на основе анализа результатов мониторингов)
- О системе региональных показателей эффективности систем управления качеством образования в 2023 году и синхронизации муниципальных показателей
- Обновление региональных документов управленческого цикла систем управления

Количество участников семинаров-консультаций



Категории участников семинаров-консультаций



Мониторинг муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году

Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 09.06.2023 г. 02/1442 «О проведении оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году»



- ✓ **Цель мониторинга:** определение результативности и эффективности управления качеством образования в муниципальных системах образования в Челябинской области
- ✓ **Участники мониторинга:** 43 муниципальных образования: 16 городских округов, 1 муниципальный округ, 26 муниципальных районов

В соответствии с методическими рекомендациями по развитию муниципальных механизмов управления качеством образования ФГБУ «ФИОКО» <https://inlnk.ru/VoQ4Xz>



Формы мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в муниципальных системах Челябинской области

Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 09.06.2023 г. 02/1442 «О проведении оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году»

Форма сбора первичных данных мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования

	Показатель	Ссылка1	Комментарий1
1			
2	1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся		
3	1.1.1. Объективность оценки качества подготовки обучающихся		
4	1.1.1.1. Принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла		
5	1.1.1.1.1. Содействие региону в проведении мероприятий по формированию позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов		
6	1.1.1.1.2. Содействие региону в реализации мер по повышению объективности на этапе проведения процедур оценки качества образования и при проверке результатов		
7	1.1.2. Сбалансированность системы оценки качества подготовки обучающихся		
8	1.1.2.1. Принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла		
9	1.1.2.1.1. Содействие региону в реализации мер по обеспечению оптимизации графиков проверочных и диагностических работ в соответствии с рекомендациями Минпросвещения и Рособрнадзора		
10	1.1.2.1.2. Содействие региону в реализации мер по формированию объективной ВСОКО в каждой ОО муниципалитета		
11	1.1.3. Оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся		
12	1.1.3.1. Принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга		
13	1.1.3.1.1. Содействие региону в реализации мер в рамках других управленческих направлений		
14	1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях		
15	1.2.1. Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами		

18.09-30.09

Экспертиза заполненных форм сбора

Форма статистической справки по результатам мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством

Муниципалитет:

Механизмы управления качеством образования/Треки	Баллы	Индекс	Уровень сформированности (целостная система/ система частично сформирована/ есть отдельные элементы системы/ система не сформирована или неэффективна)	
1.1 Система оценки качества подготовки обучающихся			баллы	индекс
Объективность оценки качества подготовки обучающихся			Уровень сформированности	
Принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла				
Сбалансированность системы оценки качества подготовки обучающихся				
Принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла				
Оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся				
Принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального)				

03.07-15.09

Заполнение форм сбора первичных данных мониторинга

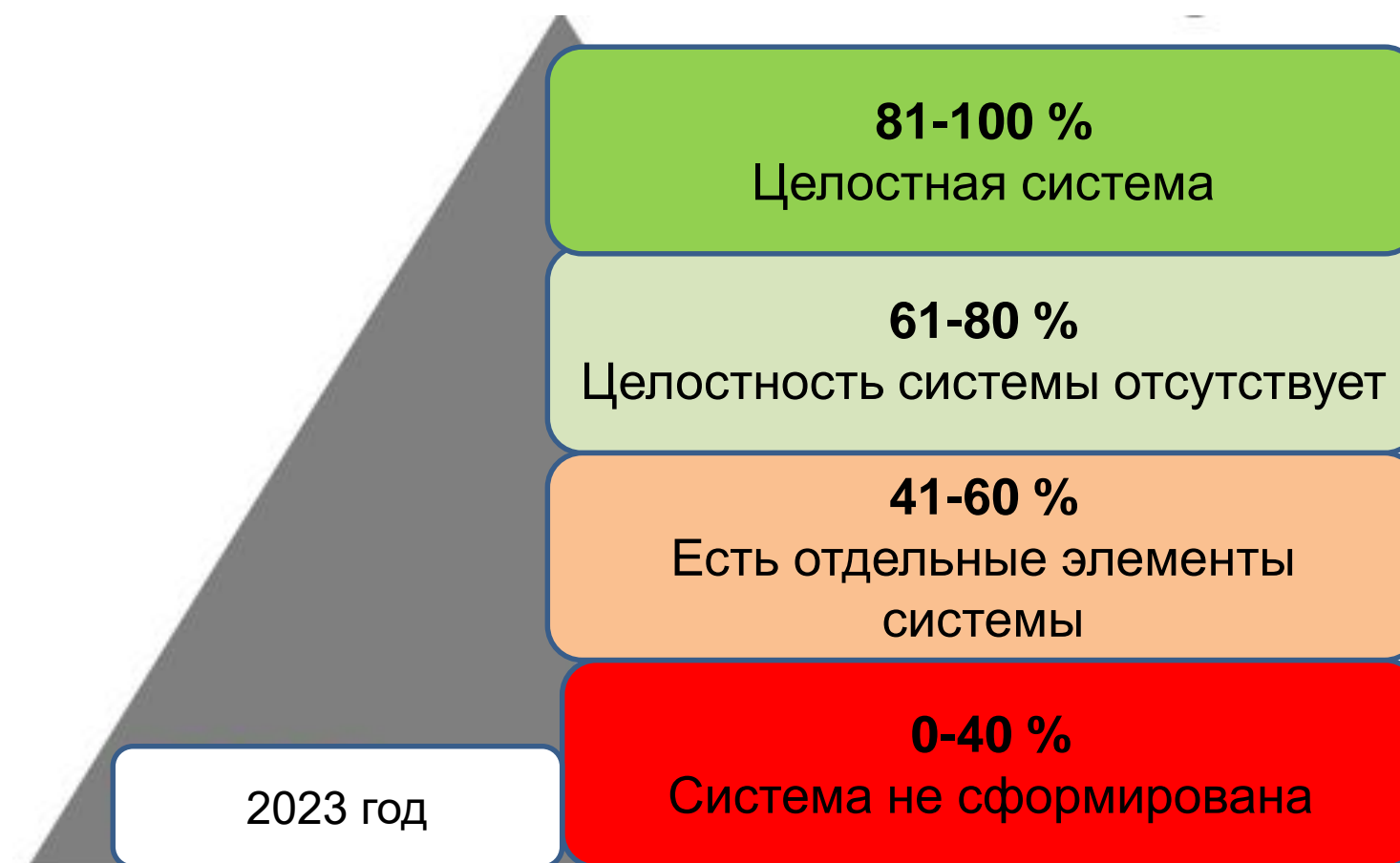
Форма экспертного заключения по итогам мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования

Показатель	Проставьте баллы (оранжевым отмечены отрицательные параметры оценивания)							Итог	Комментарий экспертов (желтым отмечается поле, которое требует от вас комментария)
1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся								0	
1.1.1. Объективность оценки качества подготовки обучающихся									
1.1.1.1. Принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла	Наличие описания конкретных мер/мероприятий/ управленческих решений	Учет специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий	Наличие сроков проведения мероприятий, реализацию мер и управленческих решений	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Детальность вне решения задач конкретного управленческого цикла			0	
1.1.1.1.1. Содействие региону в проведении мероприятий по формированию позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов								0	
1.1.1.1.2. Содействие региону в реализации мер по повышению объективности на этапе проведения процедур оценки качества образования и при проверке результатов								0	
1.1.2. Сбалансированность системы оценки качества подготовки обучающихся									
1.1.2.1. Принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла	Наличие описания конкретных мер/мероприятий/ управленческих решений	Учет специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий	Наличие сроков проведения мероприятий, реализацию мер и управленческих решений	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Детальность вне решения задач конкретного управленческого цикла			0	
1.1.2.1.1. Содействие региону в реализации мер по обеспечению оптимизации графиков проверочных и диагностических работ в соответствии с рекомендациями Минпросвещения и Рособрнадзора								0	
1.1.2.1.2. Содействие региону в реализации мер по формированию объективной ВСОКО в каждой ОО муниципалитета								0	
1.1.3. Оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся									
1.1.3.1. Принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга	Обоснование принимаемых мер	Наличие описания конкретных мер/мероприятий/ управленческих решений	Учет специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий	Наличие сроков проведения мероприятий, реализацию мер и управленческих решений	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Детальность вне решения задач конкретного управленческого цикла		0	
1.1.3.1.1. Содействие региону в реализации мер в рамках других управленческих направлений								0	
1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях								0	
1.2.1. Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами									
1.2.1.1. Принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга	Обоснование принимаемых мер	Наличие описания конкретных мер/мероприятий/ управленческих решений	Учет специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий	Наличие сроков проведения мероприятий, реализацию мер и управленческих решений	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Детальность вне решения задач конкретного управленческого цикла		0	
1.2.1.1.1. Содействие региону в реализации мер по оказанию адресной методической поддержки школам с низкими результатами обучения относительно выделенных в рамках школы проблем								0	

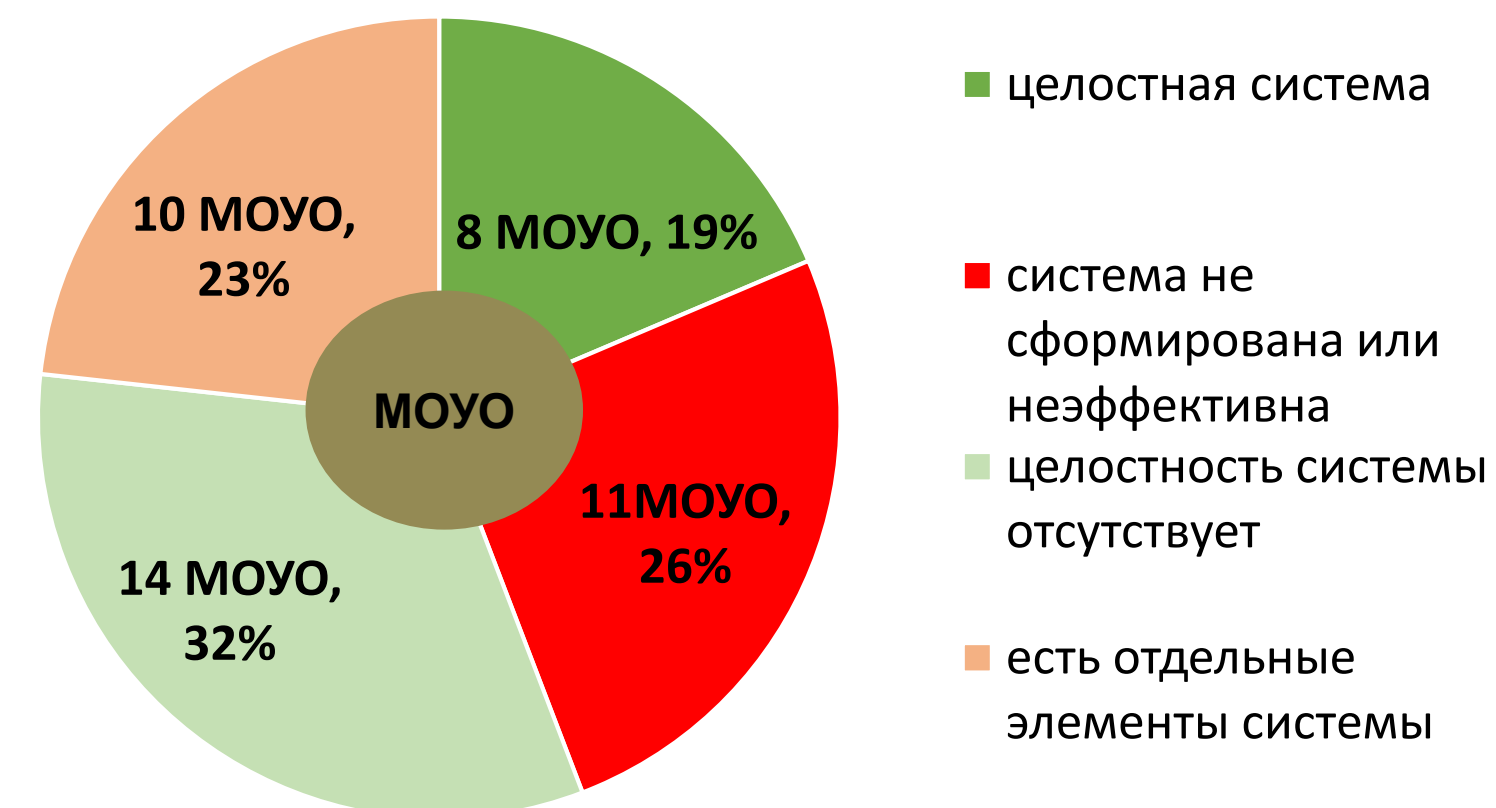
02.10-13.10

Этап обработки и анализа результатов

Уровни эффективности функционирования муниципальных механизмов управления качеством образования

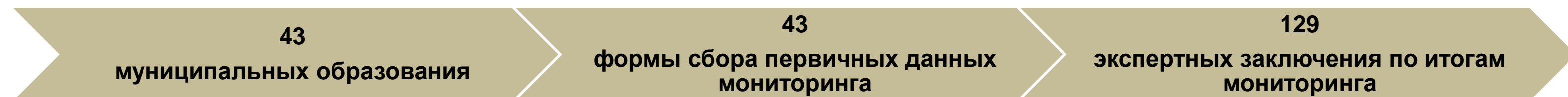


Оценка муниципальных механизмов управления качеством образования: итоги 2023 года



Использование результатов мониторинга муниципальных механизмов управления качеством образования

- сохранение и развитие единых подходов к управлению качеством образования
- «встраивание» муниципальной системы управления качеством образования в региональную, выстраивание управленческой вертикали
- совершенствование региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования по всем направлениям
- организация методического сопровождения органов местного самоуправления для повышения эффективности механизмов управления качеством образования
- распространение лучших практик управления качеством образования на муниципальном уровне и на уровне образовательной организации
- использование инфраструктуры и кадрового потенциала муниципальных систем образования, в том числе через организацию сетевого взаимодействия



**МОНИТОРИНГ
МУНИЦИПАЛЬНЫХ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ
ОБРАЗОВАНИЯ**

**Информационно-аналитическая справка по итогам оценки муниципальных механизмов
управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году**

(письмо Министерства образования и науки Челябинской области от 08.11.2023 г. № 11750)

Содержание

1. Общая часть.
2. Аналитическая часть.
 - 2.1. Представление и обобщение полученных данных по результатам оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году в разрезе систем и треков.
 - 2.2. Представление и обобщение полученных данных по результатам оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году в разрезе функции МОУО при реализации управленческих треков (8 систем).
 - 2.3. Выводы об итогах оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году.
 - 2.4. Адресные рекомендации по итогам оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году.

Приложения

Приложение 1. Результаты оценки муниципальных механизмов управления качеством образования по системам (свод).

Приложения 2-9. Результаты оценки муниципальных механизмов управления качеством образования по системам (по системам).

Электронный вариант справки размещен по ссылке <https://disk.yandex.ru/i/aVWkPA3fG2lbkvg>

Мониторинг муниципальных механизмов управления качеством образования как региональный механизм оценки эффективности управления качеством образования

Бухмастова Елена Владимировна,
начальник Управления общего образования Министерства
образования и науки Челябинской области

