



Опыт реализации индивидуального образовательного маршрута как инструмента развития профессионально- управленческих компетенций участника кадрового резерва

Антонинкова Милана Сергеевна,
заместитель директора МБОУ «Лицей №23» Озёрского городского округа,
участник полуфинала профессионального конкурса «Флагманы образования»
президентской платформы «Россия – страна возможностей»



Формальный маршрут

*Дополнительное профессиональное образование
(профессиональная переподготовка, повышение квалификации)*

№ п/п	Место прохождения	Вид дополнительного профессионального образования	Наименование программы	Кол-во часов
Обязательное формальное обучение				
1	г. Челябинск, ул. Блюхера, д.91	Программа повышения квалификации для педагогических работников	Проектирование модели управления качеством образования образовательной организации на основе применения региональных и муниципальных механизмов	24
Рекомендуемое формальное обучение				
2	г. Челябинск, ул. Блюхера, д.91	Программа повышения квалификации для педагогических работников	Управление качеством образования в образовательной организации в контексте региональной политики в сфере оценки качества образования	16

Повышение квалификации = реализация формального маршрута



«Непрерывное профессиональное развитие педагога в рамках функционирования внутренней системы оценки качества образования образовательной организации, ГБУ ДПО ЧИРО


«Управление качеством образования в образовательной организации в контексте региональной политики в сфере оценки качества образования», ГБУ ДПО ЧИРО

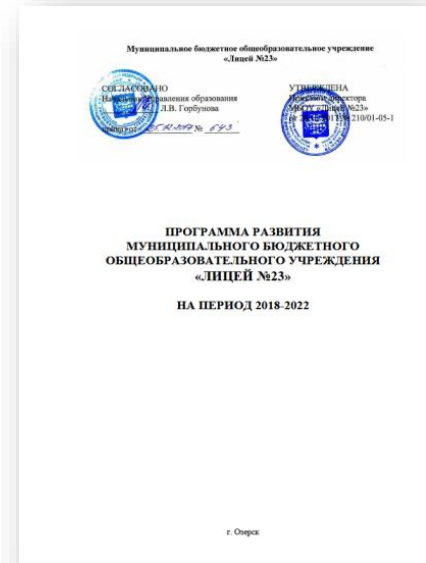
«Проектирование урока в цифровой образовательной среде», ГБУ ДПО ЧИРО

«Оценка эффективности деятельности руководителя образовательной организации как фактор непрерывного профессионального развития», ГБУ ДПО ЧИРО

«Проектирование и реализация программы развития образовательной организации в контексте федеральных и региональных трендов формирования единого образовательного пространства», ГБУ ДПО ЧИРО

«Проектирование модели управления качеством образования образовательной организации на основе применения региональных и муниципальных механизмов», ГБУ ДПО ЧИРО

Целевой компонент	
Цель – оптимизация процессов управления и сопровождения образовательной деятельности с целью повышения качества образования	Направления: <ul style="list-style-type: none">повышение качества общего образования в МБОУ «Лицей №23» в условиях цифровизации образованияоптимизация процессов управления и сопровождения образовательной деятельности в условиях цифровой образовательной среды посредством использования цифровых ресурсовоценку методической поддержки участников образовательных отношений с помощью цифровых ресурсов
Метрические показатели – деятельность, этап, факторы, ресурсы – результативные показатели, индикатор, критерий, – декабрь 2021 года	2021 год – май 2023 года
Содержательный компонент	
Объекты: образовательные работники; управленческая команда; родители обучающихся; сетевые партнеры образовательной организации	Ресурсы: Информационный портал «Главное содержание общего образования»; ФГИС «Моя школа»; «Формус»; АИС «Сетевой город. Образование»; Метод. образовательные информационные ресурсы профессионального образования в Челябинской области; Метод. образовательные ресурсы; Платформа обратной связи; Ум.Дом; Программа Умелый 1.0
	
Особенности модели цифровой системы образовательной организации: <ul style="list-style-type: none">открытость;соответствие требованиям законодательства;высокая скорость передачи данных;надежность (защита данных);простота интерфейса;доступность ресурсов;минимальное количество учетных записей одного пользователя;минимизация затрат при использовании ресурсов;	
Привнесутельный компонент	
Привнесутель: администрация, преподаватели, родители, обучающиеся	Направления реализации:
Оценки функционирования системы образовательных отношений с использованием ресурсов цифровой образовательной организации	Оценки функционирования системы образовательных отношений с использованием ресурсов цифровой образовательной организации
Направления управленческих решений	
<ul style="list-style-type: none">Обновление локальных нормативных актовОбновление материалов – технической базыВнесение изменений в Программу развития МБОУ «Лицей №23»Проектирование мероприятий, направленных на доработку модели цифровой системы образовательной организацииПроектирование мероприятий, направленных на повышение эффективности использования модели цифровой системы образовательной организацииПроектирование мероприятий, направленных на трансформацию опыта работы с использованием модели цифровой системы образовательной организации	



Неформальный маршрут
(образовательные события регионального уровня)



№ п/п	Место прохождения	Наименование образовательного события по результатам диагностики	Возможные формы участия	Сроки
Формирование компетенций по результатам диагностики				
1	В режиме видеоконференцсвязи / Пластовский МР	Презентационный проект «День образовательной агломерации в Пластовском муниципальном районе» тема «Модель эффективного муниципального управления качеством образования»	Слушатель	13.09.2022 г.
2	г. Челябинск, ул. Блюхера, 91	Профессионально – общественная экспертиза портфеля модельных решений для образовательных организаций	Общественный эксперт	19-30.09.2022 г.
3	г. Челябинск, ул. Блюхера, 91	Установочный семинар кадрового резерва руководителей образовательных организаций в системе образования Челябинской области	Слушатель	27.09.2022 г.
4	г. Челябинск, ул. Блюхера, 91	Межрегиональная научно – практическая конференция «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования»	Слушатель / докладчик / автор	Ноябрь 2022 – декабрь 2023 г.
5	Образовательные организации	Стажировки по теме «Управление развитием образовательной организации»	Слушатель / докладчик	Ноябрь 2022 – декабрь 2023 г.
6	Научно – практические конференции всероссийского и регионального уровней	Образовательное событие по теме «Администрирование деятельности образовательной организации»	Автор / соавтор	Ноябрь 2022 – декабрь 2023 г.

Участие в качестве слушателя в региональных мероприятиях



Тренд-сессия «Преемственность муниципальных и региональных механизмов управления – стратегический трек развития систем оценки качества образования», 18.08.2022 г., **ГБУ ДПО ЧИРО**

Семинар (вебинар) для педагогических и руководящих работников образовательных организаций Челябинской области, 08.09.2022 г., **ГБУ ДПО ЧИРО**

VII межрегиональной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования. Внутренние системы оценки качества образования – основа эффективного управления качеством образования», 01 декабря 2022 года, **ГБУ ДПО ЧИРО**

Вебинар «Современные педагогические технологии урочной и внеурочной деятельности», 22.11.2022, **МОУ «Гимназия №53»**

Семинар «Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов как путь профессионального роста педагога», 14.02.2023, **ГБУ ДПО ЧИРО**

Семинар «О Дорожной карте межмуниципального взаимодействия в решении задач эффективного управления качеством образования на 2023 год (в рамках образовательной агломерации)», 16.02.2023 г., **ГБУ ДПО ЧИРО**



Участие в качестве слушателя в региональных мероприятиях



Тренд-сессии «Формирование и работа регионального методического актива – актуальный этап и приоритетная задача развития региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров системы образованию Челябинской области», 24.08.2023 г., **ГБУ ДПО ЧИРО**

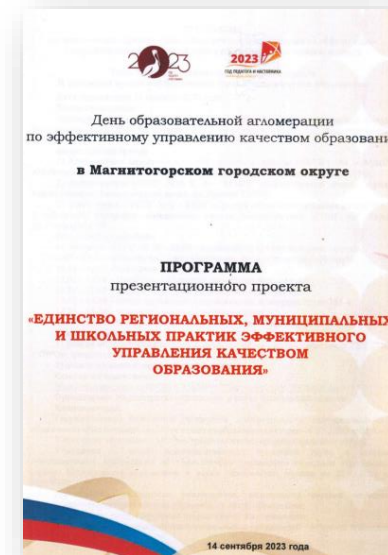
Областной семинар «Актуальные вопросы реализации и перспективы развития проекта «Школа Минпросвещения России» в общеобразовательных организациях Челябинской области», 29.08.2023 г., **ГБУ ДПО ЧИРО**

Вебинар «Федеральные инновационные площадки как инструмент развития суверенной системы образования России», 13.09.2023 г., **Всероссийский научно-методический центр «Философия образования» ФГБУ ДО «Московский педагогический государственный университет»**

День образовательной агломерации в Магнитогорском городском округе, 14.09.2023 г. (очно), **ГБУ ДПО ЧИРО**

Семинар (вебинар) для педагогических и руководящих работников образовательных организаций Челябинской области, 21.09.2023 г., **ГБУ ДПО ЧИРО**;

VIII межрегиональная научно-практическая конференция «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования. Стратегические сценарии научно-методического сопровождения эффективного управления качеством образования», 30.11 – 01.12.2023, **ГБУ ДПО ЧИРО**



Участие в качестве докладчика на муниципальном уровне:

Семинар «Управление развитием образовательной организации в условиях цифровой образовательной среды», выступление «Принятие управленческих решений на основании анализа результатов всероссийских проверочных работ» 12.12.2022 г., МБОУ «Лицей №23»

Образовательный интенсив выступление по теме «Принятие управленческих решений на основании анализа результатов всероссийских проверочных работ», 05.05.2023, Управление образования администрации Озерского городского округа (для школ с низкими образовательными результатами)

Образовательный интенсив «Практики использования педагогом новых возможностей информационных технологий и оборудования при реализации общеобразовательных программ» выступление «Практика использования релевантного верифицированного цифрового образовательного контента для организации образовательной деятельности», 29.11.2023 г.



Участие в качестве докладчика на региональном уровне



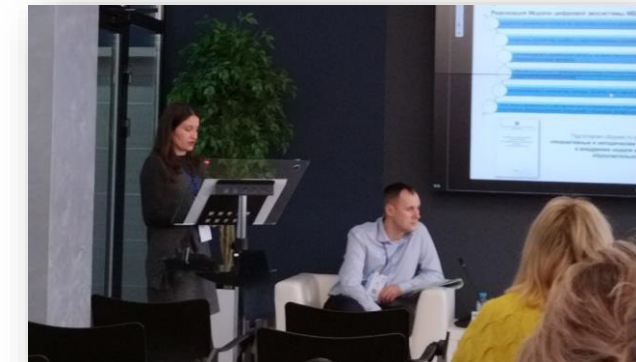
Семинар по работе в ФГИС «Моя школа» 12.10.2023 г. выступление «Использование библиотеки цифрового образовательного контента ФГИС «Моя школа» на уроках ОБЖ (из опыта работы)», ГБУ ДПО ЧИРО



Семинар (вебинар) для педагогических и руководящих работников образовательных организаций Челябинской области 21.09.2023 г. выступление «Модель цифровой экосистемы лицея», ГБУ ДПО ЧИРО



VIII межрегиональная научно-практическая конференция «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования» 01.12.2023 выступление «Модель цифровой экосистемы лицея», ГБУ ДПО ЧИРО

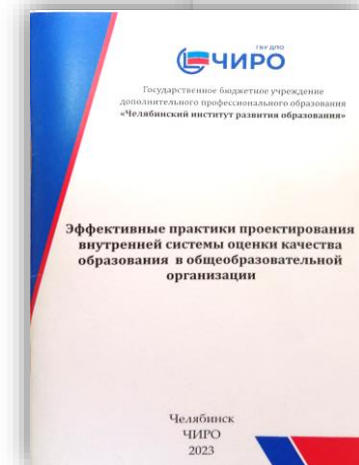


Методические материалы

Практикум для слушателей программы повышения квалификации «Управление качеством образования в образовательной организации в контексте региональной политики в сфере оценки качества образования» «Эффективные практики управления функционированием и развитием внутренней системы оценки качества образования в контексте реализации региональной политики в сфере оценки качества образования», 2022 г., ГБУ ДПО РЦОКИО

Сборник «Модельные решения по обеспечению обновления ВСОКО образовательной организации как основа интеграции механизмов управления качеством образования», 2023 г., ГБУ ДПО ЧИРО

Сборник «Эффективные практики проектирования внутренней системы оценки качества образования в общеобразовательной организации», 2023 г., ГБУ ДПО ЧИРО

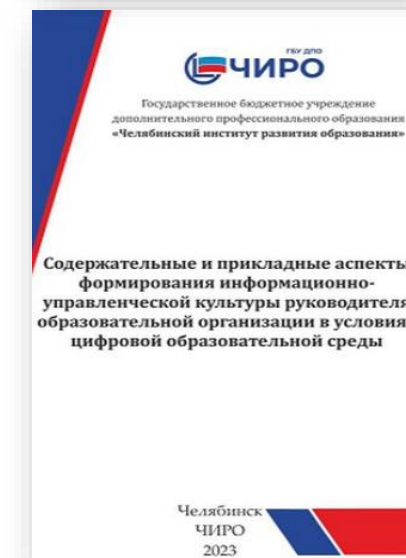


Методические материалы



Рабочая тетрадь для слушателей программы стажировки программы повышения квалификации «Проектирование внутренней системы оценки качества образования как аспект профессиональной деятельности педагога общеобразовательной организации» «Эффективные практики проектирования внутренней системы оценки качества образования в общеобразовательной организации», 2023 г., ГБУ ДПО ЧИРО

Сборник «Содержательные и прикладные аспекты формирования информационно – управленческой культуры руководителя образовательной организации в условиях цифровой образовательной среды», 2023 г., ГБУ ДПО ЧИРО



Участие в качестве ментора в рамках реализации программ стажировок программ повышения квалификации

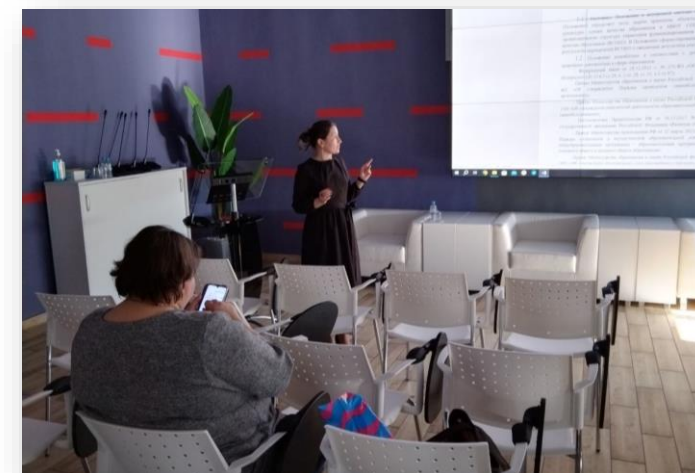


«Применение педагогом новых возможностей информационных технологий и оборудования в образовательной деятельности», 19-20.10.2023 г. - **(2 часа)**

«Управление качеством образования в образовательной организации в контексте региональной политики в сфере оценки качества образования», 22 – 23.09.2022 г., 29-30.09.2022 г., 07.03.2023 г. 16-17.10.2023 г. - **(10 часов)**

«Обновление профессиональной деятельности педагога общеобразовательной организации в условиях электронного обучения и дистанционных образовательных технологий», 19-21.09.2022 г. - **(4 часа)**

«Проектирование внутренней системы оценки качества образования как аспект профессиональной деятельности педагога общеобразовательной организации», 16-18.11.2022 г. , 13-15.11.2023 г. - **(6 часов)**



Участие в дистанционной форме в профессионально-общественной экспертизе



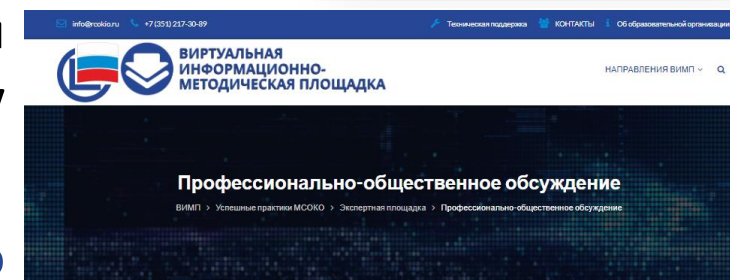
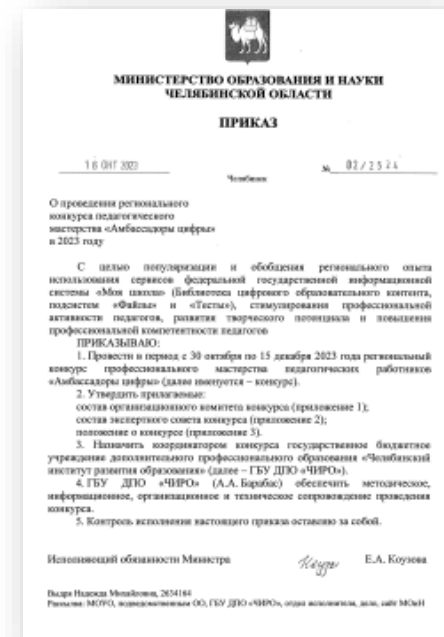
Экспертиза Программ развития в рамках регионального конкурса программ развития по управлению качеством образования в образовательных организациях и органах местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, в Челябинской области в 2022 году

Профессионально-общественная экспертиза портфеля модельных решений для образовательных организаций, 19 – 30.09.2022 г.;

Обсуждение проекта Комплексной дорожной карты межмуниципального взаимодействия на 2023 год, 03 – 13.02.2023 г.

Профессионально-общественное обсуждение материалов, разработанных участниками межмуниципальных проектных групп в составе образовательной агломерации по эффективному управлению качеством образования, 20-29.09.2023 г.

Экспертиза конкурсных материалов регионального конкурса «Амбассадоры цифры» в 2023 году



Профессионально-общественное обсуждение

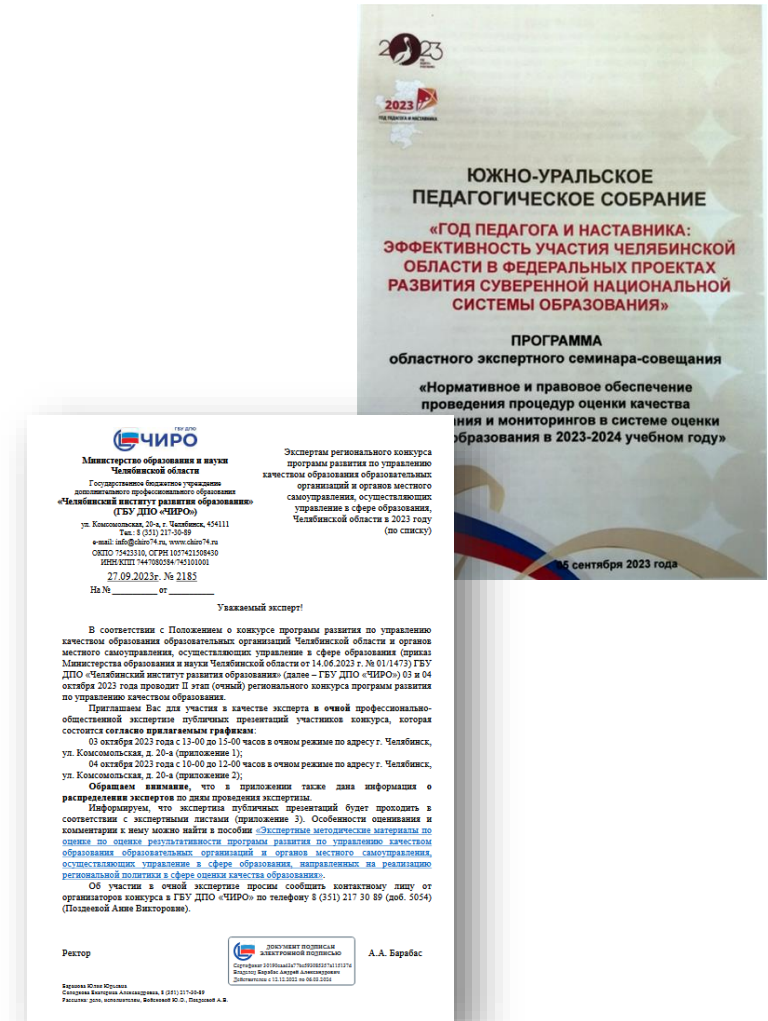
Указанные участники профессионально-общественного обсуждения!
На профессионально-общественное обсуждение выносятся материалы, разработанные участниками некоммерческих проектных групп.
Прошу Вас по результатам ознакомления с представленными материалами ответить на вопросы анкеты (отдельно по каждому из представленных продуктов).
Ваши ответы важны для оперативной корректировки представленных материалов.



Очная профессионально-общественная экспертиза

Очная профессионально-общественная экспертиза публичных презентаций участников конкурса Программ развития 04.10.2023 г., ГБУ ДПО ЧИРО

Областной экспертный семинар-совещание «Нормативное и правовое обеспечение проведения процедур оценки качества образования и мониторингов в региональной системе оценки качества образования», 05.09.2023 г., ГБУ ДПО ЧИРО

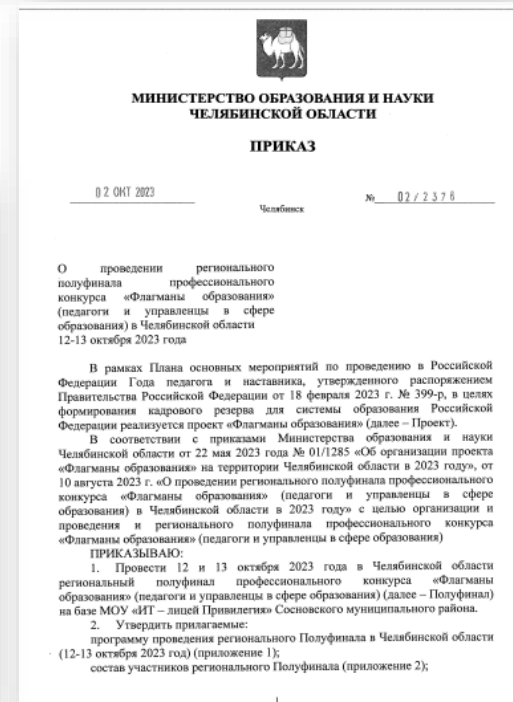
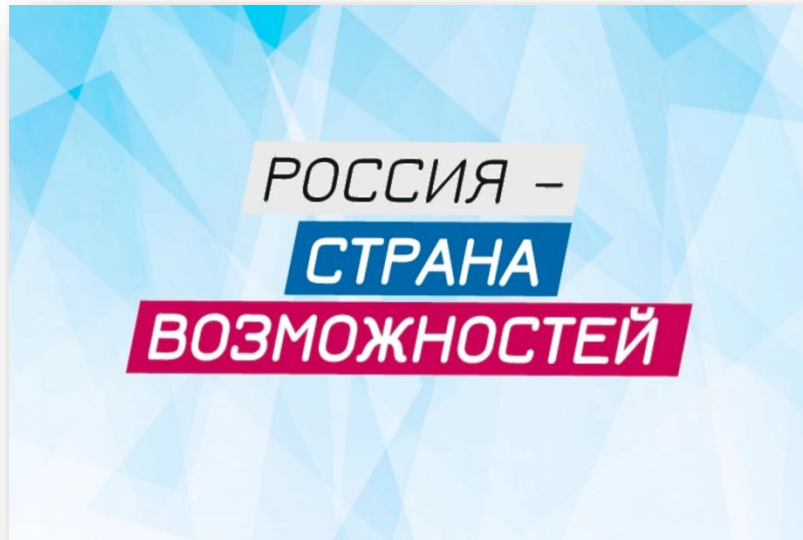
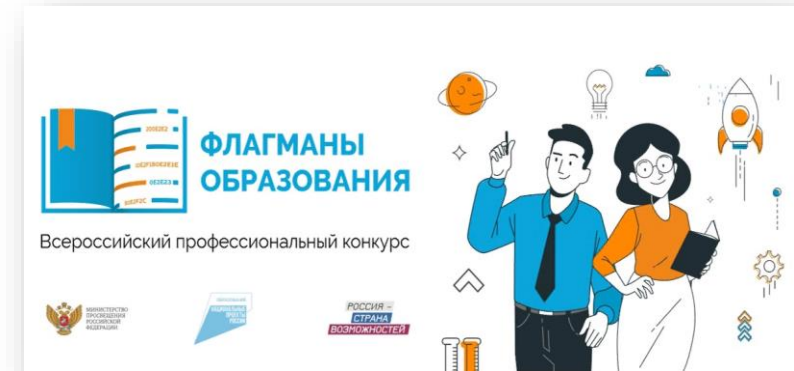




Конкурсы профессионального мастерства

Региональный полуфинал профессионального конкурса «**Флагманы образования**» президентской платформы «Россия – страна возможностей»

Олимпиада «Управленческие команды «Школы Минпросвещения России»: управленческое пятиборье»



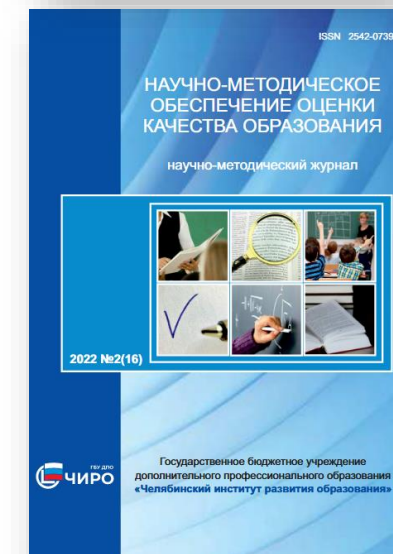
Публикации в научно – методическом журнале ГБУ ДПО ЧИРО



«Практические аспекты разработки программы развития общеобразовательной организации», научно-методический журнал ГБУ ДПО ЧИРО «Научно-методическое обеспечение оценки качества образования» №16, 2022
https://rcokio.ru/files/upload/nmd/nmg_16.pdf

«Организационные аспекты использование видеоконференцсвязи при проведении уроков в общеобразовательной организации», научно-методический журнал ГБУ ДПО ЧИРО «Научно-методическое обеспечение оценки качества образования» №16, 2022
https://rcokio.ru/files/upload/nmd/nmg_16.pdf

«Модель цифровой экосистемы МБОУ «Лицей №23», научно-методический журнал ГБУ ДПО ЧИРО «Научно-методическое обеспечение оценки качества образования», 2023



Публикации на виртуальной информационно – методической площадке



Организация адресной методической работы МБОУ «Лицей №23» со школами с низкими образовательными результатами в 2022 году

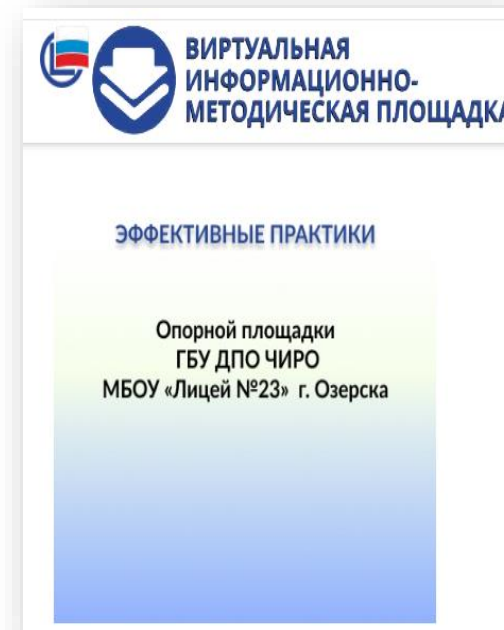
<https://rcokio.ru/vimp/effectivepractice/effektivnye-praktiki-opornoj-ploschadki-gbu-dpo-rtsokio-mbou-litsej-no/>

Эффективные практики опорной площадки ГБУ ДПО ЧИРО МБОУ «Лицей №23» г. Озерска «Система взаимодействия с организациями-партнерами»

<https://chiro74.ru/vimp/effectivepractice/effektivnye-praktiki-opornoj-ploschadki-gbu-dpo-chiro-mbou-litsej-no23/>

Эффективные практики опорной площадки ГБУ ДПО ЧИРО МБОУ «Лицей №23» г. Озерска «Участие в реализации программ стажировок программ повышения квалификации»

<https://chiro74.ru/vimp/effectivepractice/effektivnye-praktiki-opornoj-ploschadki-gbu-dpo-chiro-mbou-litsej-no23-1/>



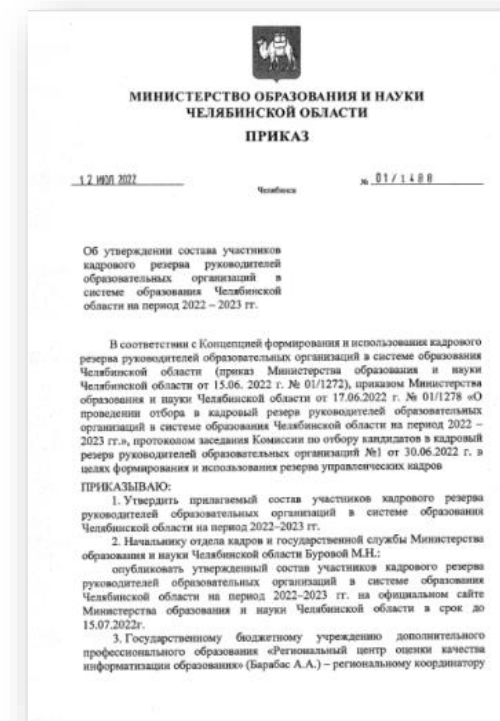
Кадровый резерв руководителей образовательных организаций в системе образования Челябинской области на период 2023 – 2024 гг.



«Нужно не переставая работать над собой, всю жизнь получать знания, изучать, иметь силу воли.

Здесь дорог каждый час...»

А.П. Чехов





Опыт реализации индивидуального образовательного маршрута как инструмента развития профессионально- управленческих компетенций участника кадрового резерва

Антонинкова Милана Сергеевна,
заместитель директора МБОУ «Лицей №23» Озёрского городского округа,
участник полуфинала профессионального конкурса «Флагманы образования»
президентской платформы «Россия – страна возможностей»



454111, г. Челябинск, ул. Комсомольская, д. 20А
454087, г. Челябинск, ул. Блюхера, д. 91



info@rcokio.ru



8 (351) 217 30 89

МЫ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ



сайт ГБУ ДПО ЧИРО



Telegram-канал



Сообщество в ВКонтakte