



## **Личностно-профессиональное развитие как результат участия в мероприятиях кадрового резерва руководителей образовательных организаций**

**Шаронова Марина Витальевна,**  
учитель МОУ «ОЦ №1» Сосновского муниципального района,  
финалист конкурса «Флагманы образования» президентской  
платформы «Россия – страна возможностей»



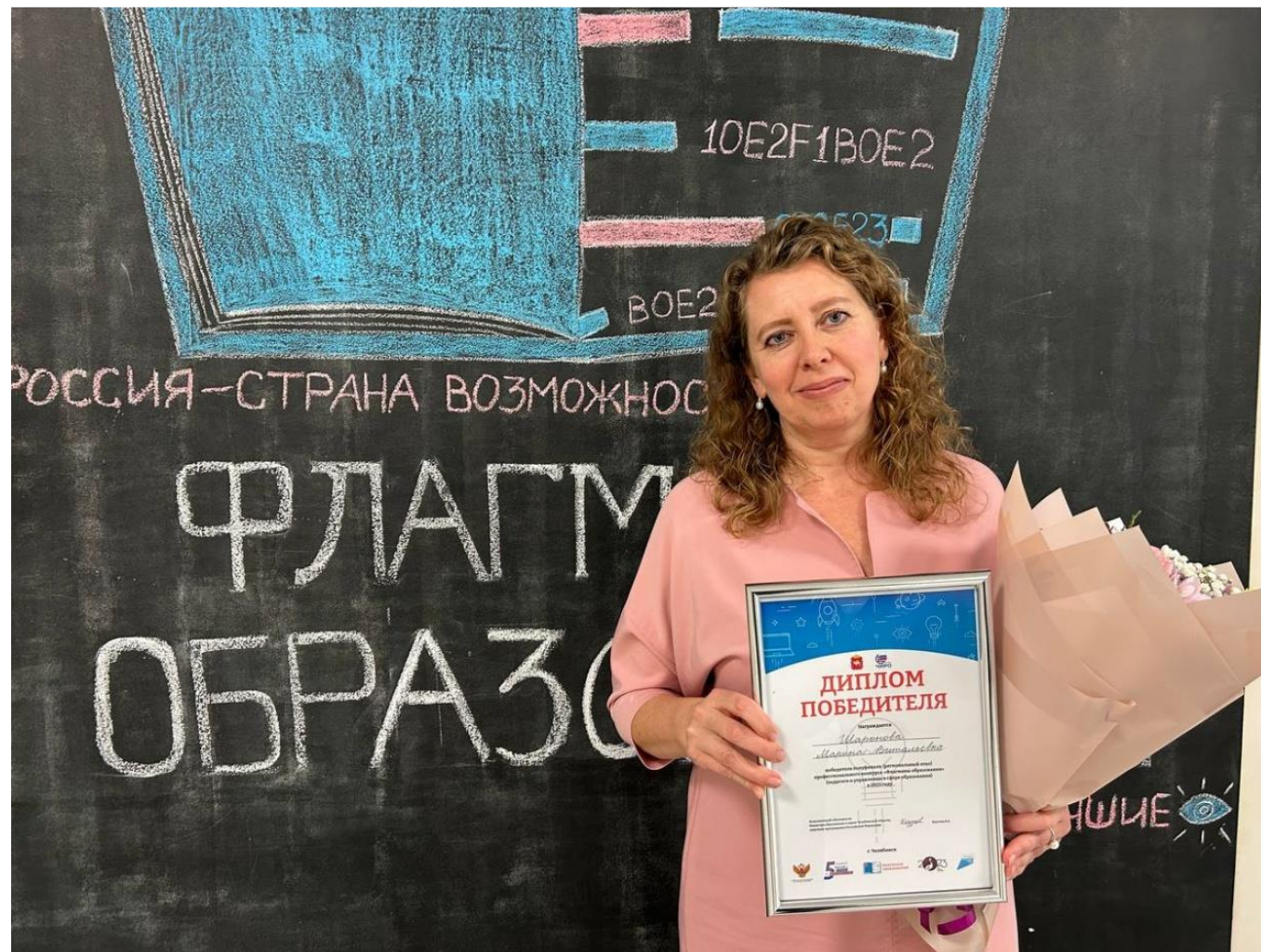
**Личностно профессиональный рост участника кадрового резерва - непрерывный процесс раскрытия своего личностно профессионального потенциала, влияющий на управленческую деятельность в целом или в будущем**

**Возможности управленца в определении перспектив своего развития:**

- ✓ Путь адаптации
- ✓ Путь саморазвития
- ✓ Путь стагнации

**2012-2023 г – заместитель директора  
по методической работе МОУ «СОШ  
№6» г. Южноуральска**

**С 2023 года - учитель истории,  
старший методист МОУ «ОЦ №1»  
Сосновского района Челябинской  
области**







## Первый Всероссийский конкурс «Завуч года 2019»

Более 4 тысяч участников

3 заместителя директора от Челябинской области вошли в ТОП -100

✓ 2021-2023 гг – руководитель ГМО заместителей директора по методической работе

✓ 2021-2022 – участие в качестве эксперта в работе Межмуниципальной группы № 3 по обновлению внутренних систем оценки качества образования в части формирования и представления документов управленческого цикла



✓ 2022 г – по итогам конкурсного отбора вошла в состав кадрового резерва руководителей образовательных организаций Челябинской области

## Кто еще вошел в топ «Лучшие завучи 2019 года»

| Место | Баллы | Участник                           | Место работы  |
|-------|-------|------------------------------------|---|
| 11    | 4063  | Кривцова Ольга Анатольевна         | МБОУ города Новосибирска «Средняя общеобразовательная школа No 179»       |
| 12    | 3977  | Шемаева Светлана Сергеевна         | МБОУ «СОШ № 28» г. Белгорода  |
| 13    | 3926  | Горшкова Елена Александровна       | МАОУ «СОШ № 16» г. Губкина Белгородской области                           |
| 14    | 3919  | Райцева Евгения Владимировна       | МБОУ «Гатчинская СОШ № 4 с углубленным изучением отдельных предметов»     |
| 15    | 3913  | Страданченкова Ирина Александровна | МБОУ СОШ № 24 г. Новочеркасска Ростовской области                         |
| 16    | 3907  | Жаргалова Людмила Сандыковна       | МАОУ «СОШ № 20 г. Улан-Удэ» Республики Бурятия                            |
| 17    | 3894  | Перетягина Алла Владимировна       | МБОУ «Ломоносовская средняя школа имени М.В. Ломоносова»                  |
| 18    | 3890  | Кондакова Татьяна Николаевна       | МОУ «СОШ № 4 города Коржамы» Архангельской области                        |
| 19    | 3879  | Буздавина Елена Львовна            | МБОУ «Гуманитарно-эстетическая гимназия № 11 г. Дубны Московской области» |
| 51    | 3389  | Шаронова Марина Витальевна         | МОУ СОШ № 6 г. Кузнецка Пензенской области                                |
| 54    | 3373  | Ларина Наталия Алексеевна          | МОАУ «СОШ № 88» г. Оренбурга  |
| 24    | 3819  | Батищева Людмила Александровна     | ГБОУ Липецкой области «Специальная школа-интернат г. Грязи»               |

ТОП-100 «Завуч года - 2019»



## Мероприятия в рамках обучения в составе кадрового резерва

- ✓ 18.08.2022 - Тренд-сессия «Преемственность муниципальных и региональных механизмов управления – стратегический трек развития систем оценки качества образования»
- ✓ 26.08.2022 - Тренд-сессия «Формирование объективной ВСОКО – актуальный тренд и приоритетная задача управления качеством образования»
- ✓ 15.09.2022 - Презентационный проект «День образовательной агломерации в Пластовском муниципальном районе» Тема: «Модель эффективного муниципального управления качеством образования»
- ✓ 08.09.2022 - Семинар (вебинар) для педагогических и руководящих работников образовательных организаций Челябинской области по распространению инновационной практики региональных инновационных площадок
- ✓ 27.09.2022 - Установочный семинар для участников кадрового резерва руководителей образовательных организаций в системе образования Челябинской области
- ✓ 02.02.2023 - Семинар «О деятельности регионального методического актива по направлениям оценки качества, цифровизации и цифровой трансформации в 2023г.» Проектная сессия «Концептуальные и организационно-методические основания деятельности методического актива региона»

Тема выступления: «Создание условий для совершенствования системы мотивации к участию в инновационной деятельности»

## Мероприятия в рамках обучения в составе кадрового резерва



- ✓ 01.12.2022 - Межрегиональная научно-практическая конференция «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования», Статья «Карта индивидуальных достижений обучающегося как одна из форм мониторинга степени достижения планируемых результатов на уровне основного общего образования».
- ✓ Февраль 2023 - Областной семинар «Разработка и реализации индивидуальных образовательных маршрутов, как путь профессионального роста педагога»
- ✓ 28.02.2023 - областной семинар-консультация по актуальным трекам развития механизмов управления качеством образования в 2023 году
- ✓ Апрель 2023 - Совещание «Об организационно-методическом сопровождении образовательных организаций по вопросам формирования функциональной грамотности»
- ✓ Апрель 2023 - КПК «Проектирование модели управления качеством образования образовательной организации на основе применения региональных и муниципальных механизмов»
- ✓ 05.09.2023 – Экспертный семинар-совещание «Нормативное и правовое обеспечение процедур оценки качества образования и мониторингов в региональной системе оценки качества образования»
- ✓ 07.09.2023 – Тренд-сессия «Эффективные практики участия образовательных организаций Челябинской области в региональных и федеральных проектах развития суверенной национальной системы образования»
- ✓ 19.09.2023 – областной семинар «Работа в модуле «Организация дополнительного профессионального образования» государственной информационной системы «Образование в Челябинской области»





Министерство образования и науки  
Челябинской области



Государственное бюджетное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Челябинский институт развития образования»



Проблемы и перспективы развития систем  
оценки качества образования. Внутренние  
системы оценки качества образования –  
основа эффективного управления  
качеством образования

Часть 2

VII межрегиональ  
научно-практическая кон  
с международным уч.  
(01 декабря 2022 года, г. Ч

Сборник материалов кон

Челябинск  
ЧИРО  
2022

**КАРТА ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ  
ОБУЧАЮЩЕГОСЯ КАК ОДНА ИЗ ФОРМ МОНИТОРИНГА  
СТЕПЕНИ ДОСТИЖЕНИЯ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ  
НА УРОВНЕ ОСНОВНОГО ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

*М.В. Шаронова, Челябинская обл., г. Южноуральск*

В определении задач развития современного образования и его реформирования приоритетное место занимают вопросы обеспечения его качества. В последние годы проблема качества образования приобрела чрезвычайную актуальность. В соответствии со ст. 2 Федерального закона от 29.12.2012 № 273–ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» под качеством образования понимается «комплексная характеристика образовательной деятельности и подготовки обучающегося, выражающая степень их соответствия федеральным государственным образовательным стандартам и (или)



ФГБНУ «ИСРО РАО»  
Федеральное государственное бюджетное научное учреждение  
ИНСТИТУТ СТРАТЕГИИ  
РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ ОБРАЗОВАНИЯ

## БЛАГОДАРНОСТЬ

**Шароновой Марине Витальевне**

школьному координатору  
Челябинской области

заместителю директора МОУ «СОШ № 6»  
Южноуральского городского округа

*За плодотворное сотрудничество и организацию  
активного участия педагогов  
в Апробации примерных рабочих программ  
по учебным предметам начального общего  
и основного общего образования  
в 2021-2022 учебном году*

16 мая 2022 года  
дата



*Т.В. Сузанова*



## Формы работы

- ✓ Подборки полезных телеграм-каналов
- ✓ Семинары на платформе «Отличная школа74.ru»
- ✓ Экспертиза научно-методических материалов
- ✓ Работа с нормативными документами
- ✓ Проектирование программ развития
- ✓ Возможность участия в стажировках, курсах повышения квалификации, конкурсах
- ✓ Семинары-консультации, тренд-сессии, индивидуальные консультации, методические совещания





Коллектив МОУ «ОЦ № 1»

# Заочный тур:



- ☐ Входная оценка
- ☐ Образовательный марафон
- ☐ Комплексная оценка уровня сформированности надпрофессиональных компетенций и специальных (профессиональных) знаний



РОССИЯ –  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Центр  
компетенций

## Индивидуальный профиль

На графике ниже представлен индивидуальный компетентностный профиль на шкале т-баллов.

200–399

Начальный уровень

400–599

Средний уровень

600–800

Высокий уровень



- ☐ Анализ информации
- ☐ Системный анализ
- ☐ Кейс-тест по планированию
- ☐ Тест коммуникативной грамотности
- ☐ Тест критического мышления
- ☐ Опросник жизнестойкости для руководителей и специалистов
- ☐ Ценностные установки лидерства
- ☐ Опросник мотиваторов и демотиваторов





## Полуфинальные испытания:

- ☐ Презентация «Я –  
флагман образования»
- ☐ Чемпионат  
управленческих кейсов
- ☐ Стратегическая сессия



# Финал конкурса «Флагманы образования» президентской платформы «Россия – страна возможностей»



- ☐ Проект «Российское образование: мой личный вклад в общее дело»
- ☐ «Неконференция: вызовы и командные решения»
- ☐ «Мировое кафе: команда с нуля»



## Критерии оценивания:

### ✓ **Компетенция: Индивидуальный профессиональный стиль**

Содержательность и информативность

Инновационность

Креативность

Ораторское мастерство

### ✓ **Компетенция: Коммуникативность**

Интерактивность

Адресность

Адаптивность

Самоконтроль



✓ **Компетенция: активная гражданская позиция**

Трансляция традиционных ценностей

Социальная активность

✓ **Компетенция: Лидерство**

Инициативность

Амбициозность

Управление информацией

Владение профессиональной информацией

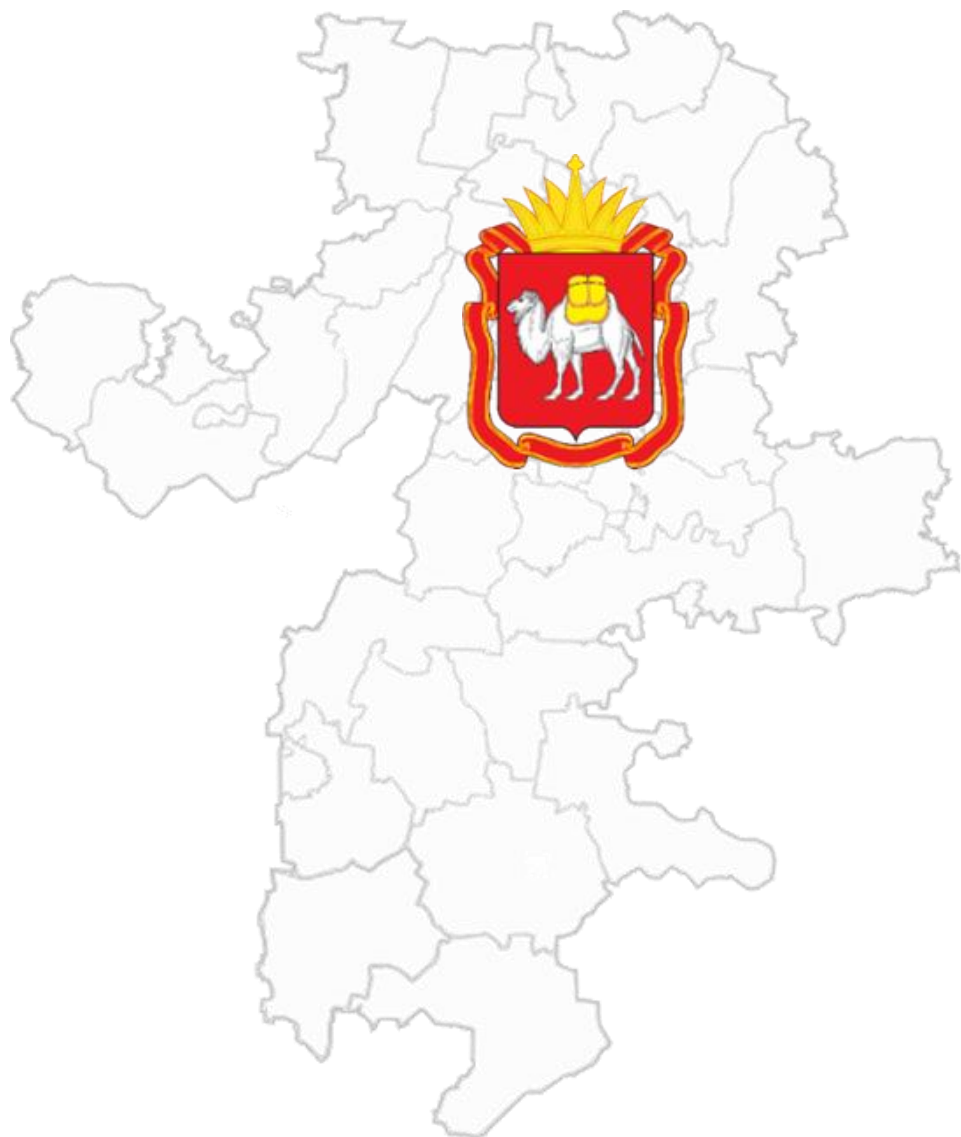
✓ **Компетенция: Работа в команде**

Эмоциональный интеллект

Интерактивность

Деловой этикет

Адаптивность



## **Личностно - профессиональное развитие как результат участия в мероприятиях кадрового резерва руководителей образовательных организаций**

**Шаронова Марина Витальевна,**  
учитель МОУ «ОЦ №1» Сосновского муниципального района,  
финалист конкурса «Флагманы образования» президентской  
платформы «Россия – страна возможностей»





454111, г. Челябинск, ул. Комсомольская, д. 20А  
454087, г. Челябинск, ул. Блюхера, д. 91



[info@rcokio.ru](mailto:info@rcokio.ru)



8 (351) 217 30 89

#### МЫ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ



сайт ГБУ ДПО ЧИРО



Telegram-канал



Сообщество в ВКонтakte