



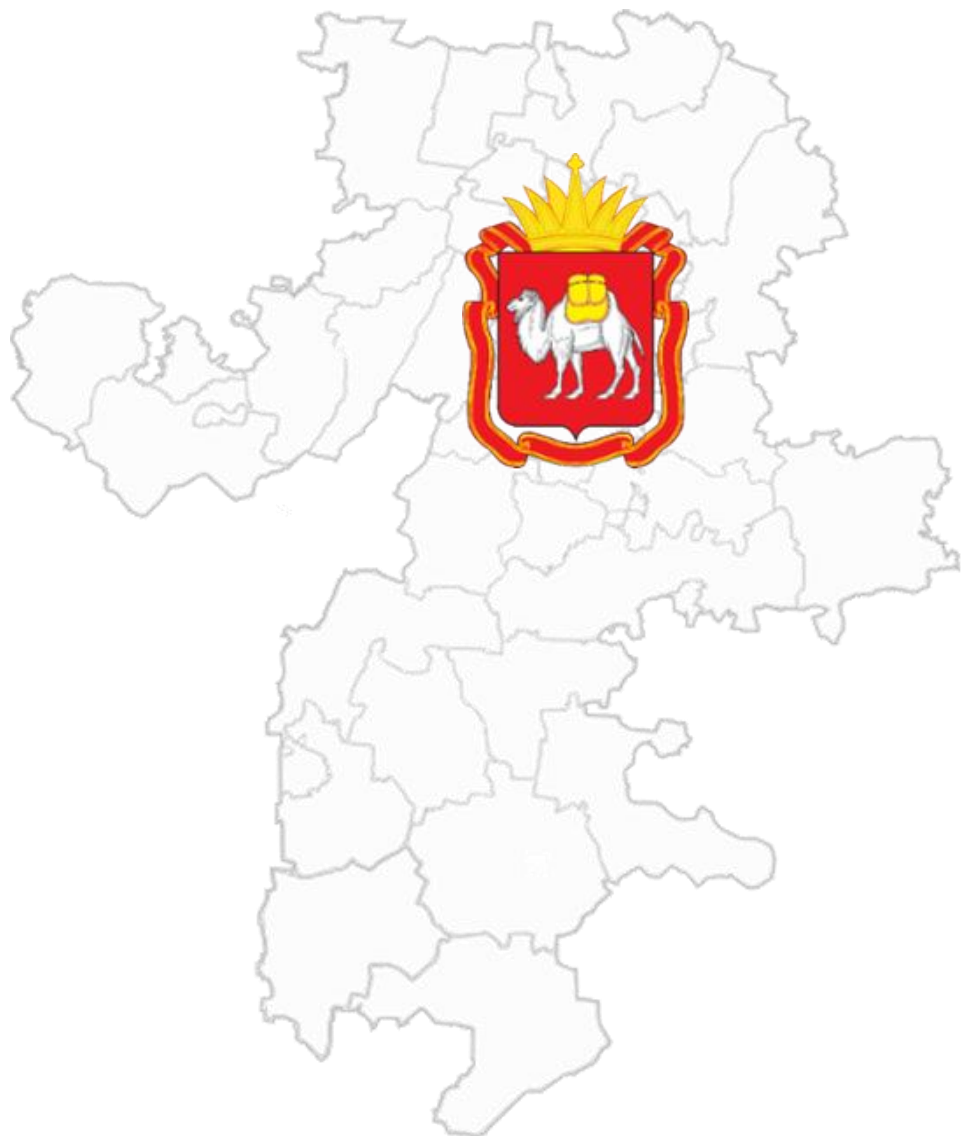
**Установочный семинар для  
экспертов в рамках мониторинга  
муниципальных механизмов  
управления качеством образования  
в 2023 году**

**21 июня 2023 года**

## Программа областного совещания по организации мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в 2023 году



Время	Тема	Модератор
15.30 – 15.45	Особенности оценки муниципальных управленческих механизмов в 2023 году	<i>Барабас Андрей Александрович, ректор ГБУ ДПО ЧИРО, к.п.н.</i>
15.45. - 16.00	Содержательные аспекты работы региональных экспертов в рамках мониторинга муниципальных механизмов управления качеством образования в 2023 году	<i>Баранова Юлия Юрьевна, первый проректор ГБУ ДПО ЧИРО</i>
16.00-16.20	Организационные и технические аспекты работы региональных экспертов в рамках мониторинга муниципальных механизмов управления качеством образования в 2023 году	<i>Скочилова Елена Юрьевна, начальник отдела научно-методического обеспечения дополнительного профессионального образования ГБУ ДПО ЧИРО</i>
16.20 – 16.30	Ответы на вопросы	<i>Барабас Андрей Александрович Баранова Юлия Юрьевна Скочилова Елена Юрьевна</i>



## Особенности оценки эффективности муниципальных управленческих механизмов в 2023 году

**Андрей Александрович Барабас,**  
ректор ГБУ ДПО «ЧИРО»,  
кандидат педагогических наук

## Нормативно-правовые основания организации оценки муниципальных управленческих механизмов в 2023 году



- Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 02.09.2023 г. № 01/1903 «Об организации и проведении мониторинговых исследований качества образования в образовательных организациях Челябинской области в 2022/2023 учебном году»
- Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 06.03.2023 г. № 01/510 «Об утверждении Дорожной карты по совершенствованию и развитию механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году»
- Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 09.06.2023 г. № 02/1442 «О проведении оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году»
- Приказ регионального координатора мониторинга – ГБУ ДПО ЧИРО от 09.06.2023 г. № 442-ОД «О проведении экспертной оценки механизмов управления качеством образования органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования в Челябинской области в 2023 году»

# Методологические основания организации оценки муниципальных управленческих механизмов в 2023 году



- Методические рекомендации по развитию механизмов управления качеством образования, 2023 [fioco.ru/ru/muko](https://fioco.ru/ru/muko)
- Методические рекомендации ФГБУ ФИОКО по развитию муниципальных механизмов управления качеством образования, 2022 год [fioco.ru/mukomouo](https://fioco.ru/mukomouo)
- Критерии оценки механизмов управления качеством образования органов местного самоуправления муниципальных районов, городских и муниципальных округов и иных органов, реализующих данные полномочия, 2022 год



Позиция оценивания	Максимальный балл	Параметры оценивания					
1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся	25						
Объективность оценки качества подготовки обучающихся							
Принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла	12	Наличие описания конкретных мер/мероприятий/ управленческих решений	Учет специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий	Наличие сроков проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Деятельность вне решения задач конкретного управленческого цикла	
Содействие региону в проведении мероприятий по формированию позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов	4	1	1	1	1	-1	
Содействие региону в реализации мер по повышению объективности на этапе проведения процедур оценки качества образования и при проверке результатов	8	2 (по 1 баллу за каждый этап)	2 (по 1 баллу за каждый этап)	2 (по 1 баллу за каждый этап)	2 (по 1 баллу за каждый этап)	-2 (по -1 баллу за каждый этап)	
Сбалансированность системы оценки качества подготовки обучающихся							
Принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла	8	Наличие описания конкретных мер/мероприятий/ управленческих решений	Учет специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий	Наличие сроков проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Деятельность вне решения задач конкретного управленческого цикла	
Содействие региону в реализации мер по обеспечению оптимизации графиков проверочных и диагностических работ в соответствии с рекомендациями Минпросвещения и Рособразована	4	1	1	1	1	-1	
Содействие региону в реализации мер по формированию объективной ВСОКО в каждой ОО муниципалитета	4	1	1	1	1	-1	
Оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся							
Принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга	5	Обоснование принимаемых мер	Наличие описания конкретных мер/мероприятий/ управленческих решений	Учет специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий	Наличие сроков проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений	Соответствие мероприятий региональному комплексу мер	Деятельность вне решения задач конкретного управленческого цикла
Содействие региону в реализации мер в рамках других управленческих направлений	5	1	1	1	1	1	-1

# Механизмы управления качеством образования



## Механизмы управления качеством образовательных результатов

Система оценки качества подготовки обучающихся

Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях

Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи

Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся

## Механизмы управления качеством образовательной деятельности

Система мониторинга эффективности руководителей ОО

Система обеспечения профессионального развития педагогических работников

Система организации воспитания обучающихся

Система мониторинга качества дошкольного образования

**Управленческий цикл** – система поэтапно выполняемых действий, закрепленных в соответствующих документах, направленная на выявление дефицитов при помощи конкретных инструментов, а также их устранение при помощи конкретных мер, разработанных на основе этих дефицитов



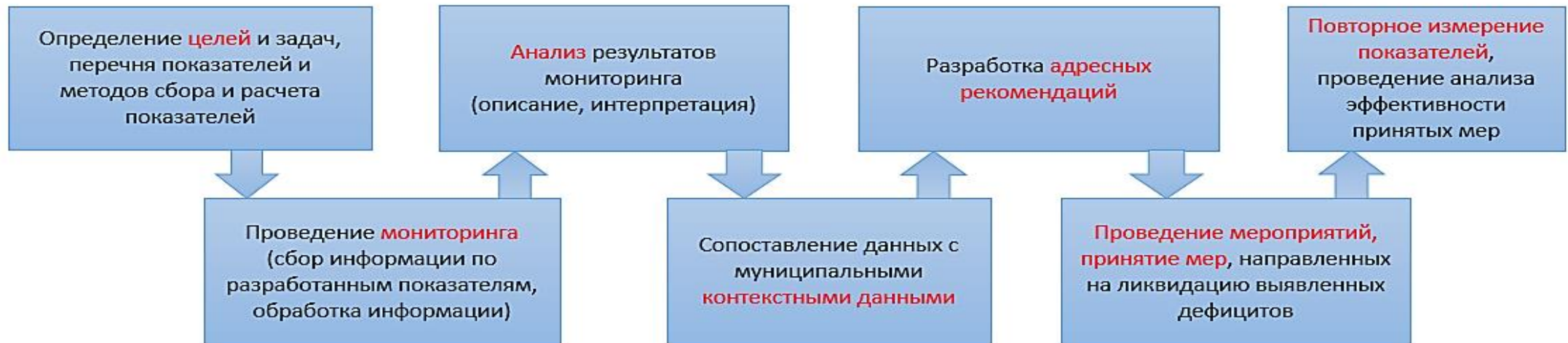
## СТРУКТУРА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ЦИКЛА (цветом выделены элементы цикла, актуальные для всех управленческих направлений, реализуемых на уровне муниципалитета)



### МОДЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- поддержка реализации региональной политики в области управления качеством образования со стороны МОУО
- соблюдение преемственности в структуре муниципальных управленческих механизмов по отношению к региональным управленческим механизмам
- объединение усилий всех уровней управления образованием для решения единых задач повышения качества образования

## Особенности проведения мониторинга показателей, их анализ и анализ эффективности принятых мер



# Треки развития муниципальных механизмов управления качеством образования



## 1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся

- Объективность оценки качества подготовки обучающихся
- Сбалансированность системы оценки качества подготовки обучающихся
- Оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся

## 1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных соц. условиях

- Адресная поддержка школ с низкими образ. результатами
- Организация работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов
- Профилактика учебной не успешности в ОО региона

## 1.3. Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи

- Развитие способностей обучающихся в соответствии с их потребностями
- Организация работы с талантливыми детьми и молодежью

## 1.4. Система работы по самоопределению и проф. ориентации обучающихся и молодежи

- Создание условий для совершения осознанного выбора дальнейшей траектории обучения выпускниками уровня ОО
- Повышение эффективности профилизации на уровне СОО
- Совершенствование структуры СПО

## 2.1. Система мониторинга эффективности руководителей всех ОО

- Повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций
- Формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций

## 2.2. Система обеспечения профессионального развития педагогических работников

- Плановое повышение профессионального мастерства педагогов
- Устранение дефицита педагогических кадров
- Повышение квалификации педагогов в рамках реализации приоритетных федеральных программ

## 2.3. Система организации воспитания

- Формирование ценностных ориентаций обучающихся
- Профилактика деструктивного поведения обучающихся

## 2.4. Система мониторинга качества дошкольного образования

- Мониторинг качества образовательной среды в ДОО

# Особенности оценки эффективности муниципальных управленческих механизмов в 2023 году



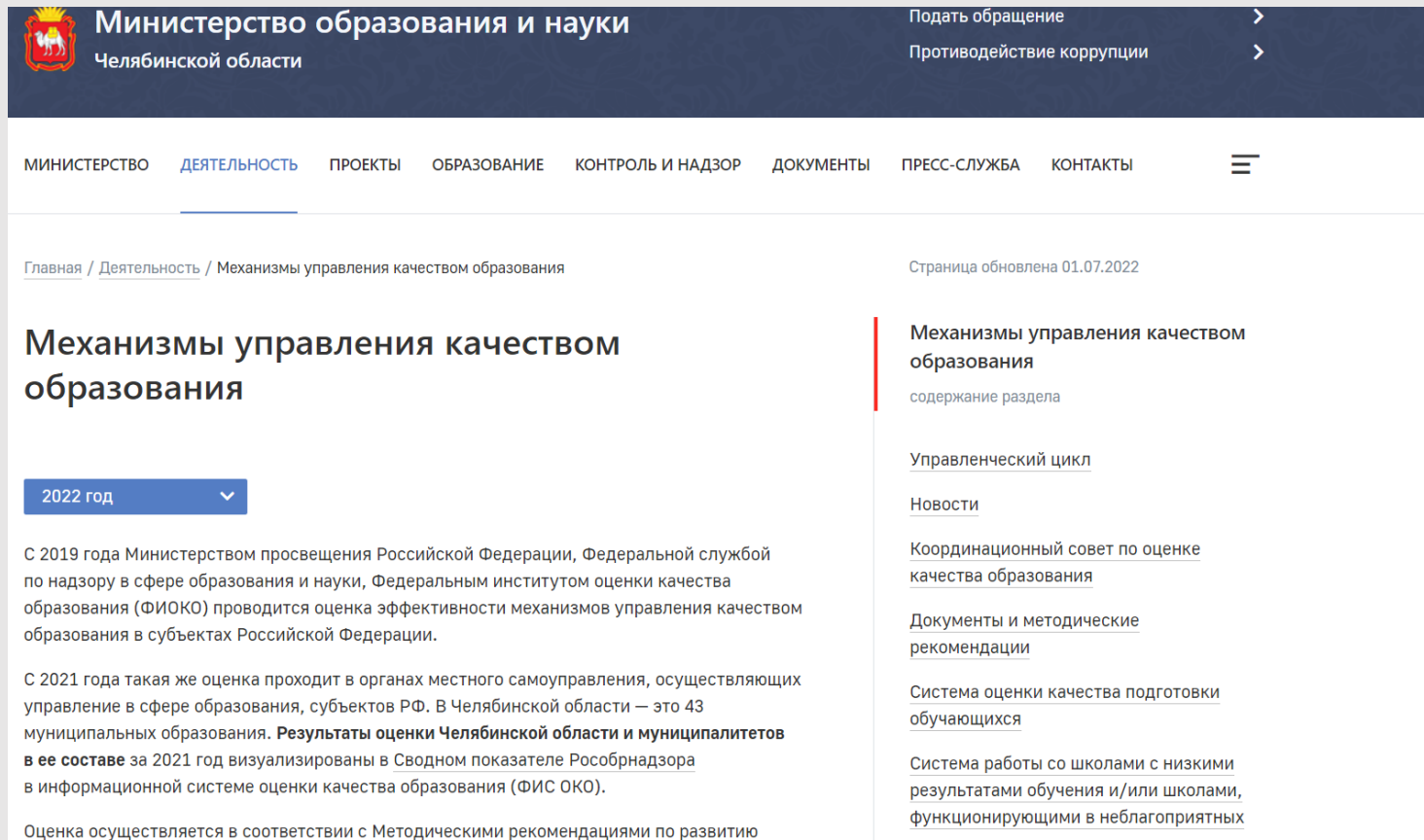
1. Региональная инициатива с целью оценки эффективности управления качеством образования в муниципальных системах образования Челябинской области
2. Пролонгированный период проведения - с 19 июня по 13 октября 2023 года
3. Утверждены на региональном уровне:
  - регламент проведения мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в муниципальных системах образования Челябинской области
  - формы мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в муниципальных системах образования Челябинской области
  - ✓ форма сбора первичных данных органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования
  - ✓ форма экспертного заключения по итогам мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в 2023 году
  - ✓ форма аналитической справки по результатам мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в 2023 году

## **Особенности оценки эффективности муниципальных управленческих механизмов в 2023 году**



- 4. Сформирован состав региональных экспертов организацию и сопровождение работы региональных экспертов и организована работа экспертов**
- 5. Сохранение 100% федеральной методики ФИОКО 2022 года в системе показателей, баллах, методике оценивания, шкалы определения уровней сформированности целостной системы**
- 6. Предусмотрено использование результатов оценки эффективности управления качеством образования в муниципальных системах образования Челябинской области:**
  - в комплексной аналитике по результатам процедур оценки качества образования в системе образования Челябинской области за 2023 год**
  - в муниципальном мотивирующем мониторинге**
  - для принятия управленческих решений по развитию муниципальных систем оценки качества образования и эффективного управления качеством образования**
- 7. Визуализация результатов мониторинга оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году в СИЦ «Образование в Челябинской области» в разрезе систем, показателей по каждому муниципальному образованию**

## Обновление документов региональных механизмов управления качеством образования в разделе официального сайта Министерства образования и науки Челябинской области



The screenshot shows the official website of the Ministry of Education and Science of the Chelyabinsk Region. The header includes the ministry's name and logo, along with links for 'Подать обращение' (Submit application) and 'Противодействие коррупции' (Anti-corruption). The main navigation bar lists various sections: МИНИСТЕРСТВО, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ (highlighted), ПРОЕКТЫ, ОБРАЗОВАНИЕ, КОНТРОЛЬ И НАДЗОР, ДОКУМЕНТЫ, ПРЕСС-СЛУЖБА, and КОНТАКТЫ. The breadcrumb trail indicates the current location: Главная / Деятельность / Механизмы управления качеством образования. The main heading is 'Механизмы управления качеством образования'. A dropdown menu shows '2022 год'. The text describes the evaluation process since 2019, involving the Federal Service for Supervision of Education and Science and the Federal Institute for Quality Assurance of Education (FIOKO). It mentions that the evaluation results for the Chelyabinsk region and municipalities are visualized in the 'Сводный показатель Рособрнадзора' (Summary indicator of Rosobrnadzor) for 2021. A sidebar on the right lists related topics: 'Механизмы управления качеством образования', 'содержание раздела', 'Управленческий цикл', 'Новости', 'Координационный совет по оценке качества образования', 'Документы и методические рекомендации', 'Система оценки качества подготовки обучающихся', and 'Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных условиях'.

<https://minobr74.ru/activity/muko>

Материалы серии областных семинаров – консультаций размещены на виртуальной информационно-методической площадке официального сайта ГБУ ДПО «ЧИРО»



Областной семинар-консультация  
«Актуальные аспекты реализации,  
сопровождения и оценки муниципальных  
механизмов управления качеством  
образования в 2023 году)»

28 февраля 2023

<https://rcokio.ru/vimp/effectivepractice/seminar-konsultatsija-aktualnye-aspekty-realizatsii-soprovozhdenija-i-/>

<https://rcokio.ru/vimp/effectivepractice/vtoroj-oblastnoj-seminar-konsultatsija-aktualnye-aspekty-realizatsii-s/>



Третий областной семинар-консультация  
«Актуальные аспекты реализации,  
сопровождения и оценки муниципальных  
механизмов управления качеством  
образования в 2023 году. Принятие  
муниципальных мер в рамках треков  
неполного управленческого цикла»

28 марта 2023

<https://rcokio.ru/vimp/effectivepractice/seminar-konsultatsija-aktualizatsija-dokumentatsionnogo-i-nauchno-meto/>



Второй областной семинар-консультация  
«Актуальные аспекты реализации,  
сопровождения и оценки муниципальных  
механизмов управления качеством  
образования в 2023 году. Эффективное  
муниципальное управление в рамках полного  
управленческого цикла»

16 марта 2023

<https://rcokio.ru/vimp/effectivepractice/tretij-oblastnoj-seminar-konsultatsija-aktualnye-aspekty-realizatsii-s/>



Семинар-консультация «Актуализация  
документационного и научно-  
методического сопровождения развития  
муниципальных механизмов управления  
качеством образования в 2023 году»

25 апреля 2023



454111, г. Челябинск, ул. Комсомольская, д. 20А  
454087, г. Челябинск, ул. Блюхера, д. 91



[info@rcokio.ru](mailto:info@rcokio.ru)



8 (351) 217 30 89

#### МЫ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ



сайт ГБУ ДПО ЧИРО



Telegram-канал



Сообщество в ВКонтakte