



Представленность мониторинга показателей, оценки и анализа промежуточных и итоговых результатов как основа эффективного управления реализацией Программы развития

Снегирева Татьяна Владимировна,
старший методист центра непрерывного повышения
профессионального мастерства педагогических
работников на базе ГБУ ДПО ЧИРО, доцент, кандидат
психологических наук

4. Представленность мониторинга показателей и оценки реализации Программы развития ООО



4.1. **Разработанность мониторинга показателей** Программы развития

4.2. Наличие сведений **о сроках проведения мониторинга** показателей Программы развития ООО

4.3. Наличие сведений **об инструментари мониторинга** показателей Программы развития ООО

4.4. Наличие сведений **об использовании результатов оценки** реализации Программы развития ООО

Оценка результативности реализации программы развития ООО



1. проводить по значениям индикативных показателей, определенных на конкретный год действия программы и по ее завершении
2. проводить по **нескольким видам**:
 - *оперативная оценка* (по четвертям, полугодиям, триместрам)
 - *ежегодная комплексная оценка*
 - *итоговая оценка* успешности и итогов реализации
3. Проводить оценку **промежуточных результатов** реализации программы развития на основании текущего (*четверть, полугодие, триместр*) и промежуточного мониторингов (*год*)
4. Проводить **окончательную оценку** итоговых результатов на основе итогового мониторинга достижения цели программы развития (**по ее завершении**)

ВАЖНО! Мониторинги включаются в ежегодную циклограмму мероприятий ВСОКО и проводятся в плановом режиме

Источники информации о достижении индикативных показателей программы развития ООО



приказы руководителя общеобразовательной организации с констатацией выполнения мероприятий

протоколы заседания проектных, творческих групп

решения органов государственно-общественного управления образовательной организации относительно мероприятий программы развития

экспертные заключения (внутренняя и/или внешняя экспертиза; общественная, профессиональная, общественно-профессиональная)

годовой отчет по результатам самообследования

годовой план работы (аналитическая часть)

результаты ВСОКО

официальные результаты внешних процедур оценки качества образования

Мониторинг реализации программы развития ООО



№ п/п	Вид	Период проведения/ год	Ответственные должностные лица/ оргструктуры	Форма фиксации результатов
1.	Текущий мониторинг достижения индикативных показателей программы развития общеобразовательной организации	Четверти/ триместры/ полугодие	Руководитель проектной группы реализации программы развития Руководители: методических объединений, структурных подразделений, творческих групп	Экспертные заключения, протоколы заседания проектных групп, решения органов государственно-общественного управления, приказы
2.	Промежуточный мониторинг достижения индикативных показателей и преодоления рисков программы развития общеобразовательной организации	Ежегодно, не позднее 25 числа декабря месяца текущего года	Руководители проектных групп реализации программы развития Руководители: методических объединений, структурных подразделений, временных творческих групп	Решения органов государственно-общественного управления, приказы, отчет по результатам самообследования, годовой план работы, результаты ВСОКО, результаты внешних процедур оценки качества
3.	Итоговый мониторинг достижения цели программы развития общеобразовательной организации	Не позднее 25 числа декабря месяца года завершения программы	Руководители проектных групп Руководители: методических объединений, структурных подразделений, творческих групп	Решения органов государственно-общественного управления, приказы, отчет по результатам самообследования, годовой план работы, очередная Программа развития



ПРИКАЗ

О контроле результатов деятельности
проектных групп **ООО**
по итогам **(период)** года и планированию
на **(период)**

Приложение 1
к приказу **ООО**
от _____ № _____

В соответствии с планом работы **ООО** на **(период)** в рамках
циклограммы внутренней системы оценки качества образования (приказ
ООО от ____ г. № _____) с целью контроля деятельности
проектных групп по обеспечению показателей функционирования и
развития **ООО** в **(период)** и планированию работы на **(период)**

Регламент отчетных мероприятий **ООО** по итогам **(период)** и планированию на **(период)**

№ п/п	Мероприятие	Форма	Срок проведения	Ответственные исполнители	Результат
I. Отчетные мероприятия по итогам (период)					
1.1.					
...					
1.8.	Мониторинг результативности достижения показателей Программы развития ООО на период за _____ гг. в I полугодии 2023 года	Заполнение руководителями проектных групп , обеспечивающих показатели Программы развития, утвержденной формы (приказ ООО от ____ г. № ____) с подготовкой подтверждающих документов по каждому показателю. Форма для предварительного заполнения размещается в отчетной папке (ГДЕ)	1) До (СРОКИ) – формирование руководителям и проектным групп отчёта с подтверждающ ими документами 2) (СРОКИ) – контроль (КТО ОСУЩЕСТВЛ ЯЕТ)	Руководители проектных групп , обеспечивающие показатели Программы развития Ф.И.О.	1. Представление на (ГДЕ) (СРОКИ) отчета о вкладе проектных групп в выполнение показателей функционирования и развития во (период) . 2. Приказ об утверждении результатов вклада проектных групп в выполнение показателей функционирования и развития ООО во (период)
II. Мероприятия по планированию работы ООО в (период)					
2.1	Формирование планов работы проектных групп ООО на (период)	1. Формирование плана работы проектных групп по утверждённой форме 2. Размещение плана работы в электронном виде в папке (ГДЕ) 3. Представление плана работы проектных групп в печатной форме (после согласования с курирующим (КТО)).	до (СРОКИ)	Ф.И.О.	План работы проектных групп на (период) по утверждённой форме

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:
регламент отчетных мероприятий **(период)** по окончанию **(период)**
(приложение 1);
форму протокола **контроля выполнения функций**, определенных
Положением о проектных группах **(приложение 2)**;
2. **Руководителям проектных групп** обеспечить выполнение
утвержденного регламента и предоставление утвержденных форм
отчетности в установленные сроки в пределах полномочий.
3. **(КОМУ – Ф.И.О.)** обеспечить необходимые организационные
условия проведения отчетных мероприятий согласно утвержденному
регламенту.
4. **(КОМУ – Ф.И.О.)** обеспечить контроль осуществления
руководителями курируемых проектных групп мероприятий текущего
контроля в соответствии с утвержденным регламентом
5. Контроль исполнения приказа возложить на **(КОГО - Ф.И.О.)**

Директор ООО

Ф.И.О.

5. Представленность анализа промежуточных и итоговых результатов реализации Программы развития ООО



5.1. Наличие/предусмотренность наличия **анализа результатов реализации** Программы развития ООО *(в соответствии со сроками проведения мероприятий)*

5.2. Наличие/предусмотренность наличия **оценки вклада исполнителей в достижение** результатов реализации Программы развития ООО

5.3. Отражение/ предусмотренность **отражения динамики достижения показателей** Программы развития ООО

5.4. **Соотнесенность результатов реализации Программы развития ООО с планируемыми результатами самодиагностики** федерального проекта «Школа Минпросвещения России»

Шкала определения уровня вклада проектных групп в достижение индикативных показателей Программы развития ООО на период с 20__ по 20__ год



Оптимальный
85–100% выполнения запланированного объёма

Достаточный
60–84% выполнения запланированного объёма

Критический
0–59% выполнения запланированного объёма

Показатель	Смысловое и балльное значение показателя			
	0	1	2	3
МАГИСТРАЛЬНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ «ТВОРЧЕСТВО»				
Критерий «Школьные творческие объединения»				
Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)	отсутствие	1-2 объединения	3-4 объединения	5 и более объединений
Функционирование школьного театра	отсутствие	функционирование школьного театра	-	-
Функционирование школьного музея	отсутствие	функционирование школьного музея	-	-
Функционирование школьного хора	отсутствие	функционирование школьного хора	-	-
Функционирование школьного медиацентра (телевидение, газета, журнал и др.)	отсутствие	функционирование школьного медиацентра	-	-
Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации	0%	менее 10% обучающихся	от 10% до 29% обучающихся	30% и более обучающихся
Количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т.д. (для каждого школьного творческого объединения)	менее 2 в год (для каждого школьного творческого объединения)	2 в год (для каждого школьного творческого объединения)	более 2 в год (для каждого школьного творческого объединения)	-
При нулевом значении хотя бы одного из «критических» показателей результат по данному направлению ОБНУЛЯЕТСЯ, уровень соответствия – НИЖЕ БАЗОВОГО.				
Распределение по уровням	Уровень	Диапазон		
	Базовый	10-17		
	Средний	18-25		
	Полный	26-30		

Информационно-статистическая справка о достижении индикативных показателей Программы развития ООО в I полугодии 20__ года

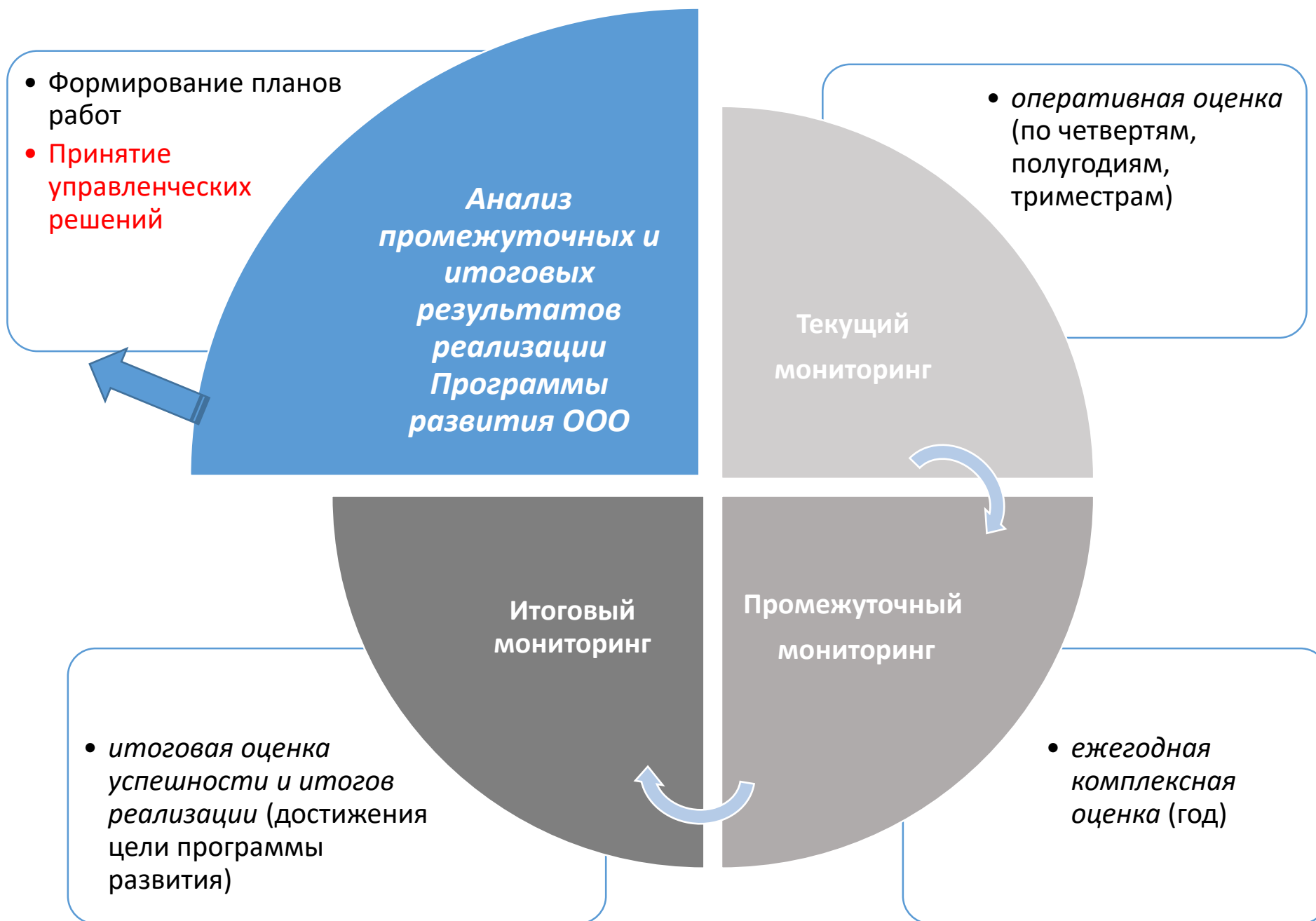


Результаты вклада проектных групп/иное в достижение индикативных показателей

Структурные подразделения/иное ООО	Значение уровня вклада структурного подразделения/иное ООО	
Проектная группа 1/ иное (Театр)	100%	Оптимальный
Проектная группа 2/ иное (Музей)	78%	Достаточный
.....	59%	Критический
ООО	100%	Оптимальный

Процент реализации проектными группами/иное индикативных показателей Программы развития ООО

№	Наименование индикативных показателей	Театр	Музей	Хор	Медиа центр
1.	Количество разработанных/обновленных в соответствии с требованиями локальных нормативных актов, обеспечивающих функционирование 1.1. театра 1.2. музея 1.3. хора 1.4. медиацентра, от их необходимого общего числа (%)	До 100 (2 док.)	До 100 (2 док.)	До 100 (2 док.)	До 100 (2 док.)
2.	Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений 2.1. театра 2.2. музея 2.3. хора 2.4. медиацентра, от общего количества обучающихся ООО (%) <i>(Комментарий: РАСПИСАЛИ 10% (3%, 2%, 3%, 2%) - это обязательное выполнение по всем творческим объединениям =>100%) - Е.А.Солодкова (презентация, 9 слайд) Критический для выполнения!!!</i>	До 100 (3)	До 100 (2)	До 100 (3)	До 100 (2)
	Итоговый объём за год	100	100	100	100
	Итоговый объём за первое полугодие	?	?	?	?





Представленность мониторинга показателей, оценки и анализа промежуточных и итоговых результатов как основа эффективного управления реализацией Программы развития

Снегирева Татьяна Владимировна,
старший методист центра непрерывного повышения
профессионального мастерства педагогических
работников на базе ГБУ ДПО ЧИРО, доцент, кандидат
психологических наук